

# LAS 500 EMPRESAS MÁS IMPORTANTES DE MÉXICO AYER Y HOY

La economía nacional ha evolucionado, pero las empresas más importantes del país siguen siendo las mismas.

POR: ROSALÍA LARA

En el último medio siglo, el mundo ha cambiado profundamente: la tecnología ha inundado todas las actividades, y cosas que antes eran inimaginables se han hecho realidad. Pero hay algo que sigue igual: las principales compañías del país son las mismas, como muestra la evolución de los rankings de 'Las empresas más importantes de México'.

*Expansión* publicó su primer listado en 1975, cuando en lugar de 500 empresas, destacó sólo 300 (las 500 llegaron dos años después). Desde ese ranking, los nombres del *top 10* siguen siendo (casi) los mismos: Pemex, CFE, Teléfonos de México (hoy integrado en América Móvil), Aurrera (ahora Walmart) y Chrysler.

El estancamiento de la economía mexicana en la década de los 70, con la estrategia de sustitución de importaciones, impidió el desarrollo de nuevos 'gigantes' económicos que le robaran mercado a estas compañías. "Cuando tienes una economía de este tipo, la haces altamente dependiente y poco competitiva. Tienes empresas que generan empleos, pero no necesariamente rentabilidad, a esto se le agrega que hay sectores estratégicos –especialmente, el energético– que estaban concentrados en el Estado", cuenta Mauricio Hurtado, socio director de PwC México. Por ello –y por los monopolios de Pemex, CFE y Teléfonos de México–, la parte alta del ranking se mantuvo invariable en esa época.

En los 80 y 90 comenzó, poco a poco, una nueva era: la globalización. Es una etapa a la que México entró un poco tarde, pero que el país supo aprovechar con rapidez, impulsando la maquila gracias a su ventaja geográfica. Esto benefició, sobre todo, al sector automotriz, pero también le dio la oportunidad a las grandes empresas mexicanas de hacerse aún más grandes y globales, como Bimbo y Cemex, hoy líderes en la industria mundial.



Continúa en siguiente hoja

La panificadora y la cementera entraron al *top ten* del ranking en esta época, pero fueron los únicos cambios. Los sectores tradicionales siguieron siendo el bastión de la economía nacional: consumo, automotriz y energía. El país no consiguió subirse a la ola de la innovación en industrias crecientes, como la tecnología.

“En los últimos 30 años, México dejó de lado el desarrollo positivo que genera la tecnología. La economía mexicana ha adoptado y asimilado las tecnologías que vienen de fuera en los procesos productivos, pero no las genera dentro del país. Eso limita la capacidad de tener nuevas empresas que puedan competir con las grandes tradicionales”, comenta José Luis de la Cruz, director general del Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC).

Esta generación de nuevas tecnologías es algo que sí pasó en otros países emergentes, como China, Japón, India y Corea del Sur, donde crecieron gigantes tecnológicos que desbancaron a las firmas tradicionales. En México, Pemex, la CFE, las automotrices

y conglomerados industriales, como Alfa, continuaron liderando la economía.

México es ahora la economía número 15 del mundo, pero su desempeño depende, en exceso, de unas pocas grandes empresas. De acuerdo con el censo económico del INEGI, 2,000 grandes compañías generan el 45% del valor agregado del país, mientras que 4.5 millones de micro y pequeñas empresas –dedicadas, principalmente, a servicios y comercio al por menor– generan el 55% restante.

El Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) ha señalado en numerosas ocasiones –y estudios– que una de las principales dificultades para las pymes es la falta de conocimientos técnicos, de habilidades gerenciales, y el limitado acceso al financiamiento. Según este organismo, si no se promueve y aplica una política pública que fomente el desarrollo de las pymes y la creación de nuevas compañías tecnológicas, el país mantendrá su rezago.

“Los próximos años van a estar caracterizados por un dinamismo inédito, basado mucho en nuevas aplicaciones de las tecnologías, nuevos enfoques de

la fuerza laboral. Las empresas que van a tener éxito son aquellas que continúen desarrollando su capacidad de adaptación a cambios constantes”, asegura Hurtado.

En esta encrucijada se encuentra Pemex: siempre ha sido la número 1 en el ranking, pero eso puede cambiar pronto, pues ya tiene a América Móvil, de Carlos Slim, pisándole los talones. Las ventas de la firma estatal llevan años a la baja, y le pueden quitar la corona si no cambia su gestión, advierten los especialistas.

No es la única que puede ‘desaparecer’ de ‘Las 500’. La velocidad a la que se mueve el mundo puede cambiar el mapa empresarial. “Es momento de darle la vuelta a la página y no tenerle miedo a las grandes empresas que surjan de la innovación. México tiene que establecer un sistema educativo y un sistema fiscal y de financiamiento que favorezcan la generación e incubación de nuevas tecnologías. En función de eso, podremos ver nuevas empresas que desarrollen innovación, y eso les va a permitir crecer y ocupar los puestos que hoy siguen estando en manos de empresas más tradicionales”, dice De la Cruz.

# LOS SECTORES TRADICIONALES SIGUEN SIENDO EL BASTIÓN DE LA ECONOMÍA MEXICANA: CONSUMO, AUTOMOTRIZ Y ENERGÍA. EL PAÍS SE ESTANCÓ A LA HORA DE SER INNOVADOR.

# ASÍ HAN CAMBIADO LAS 500

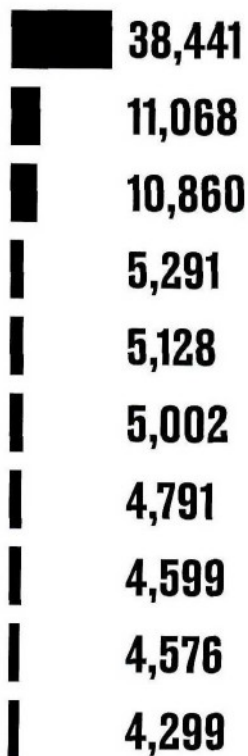
T O P 1 0



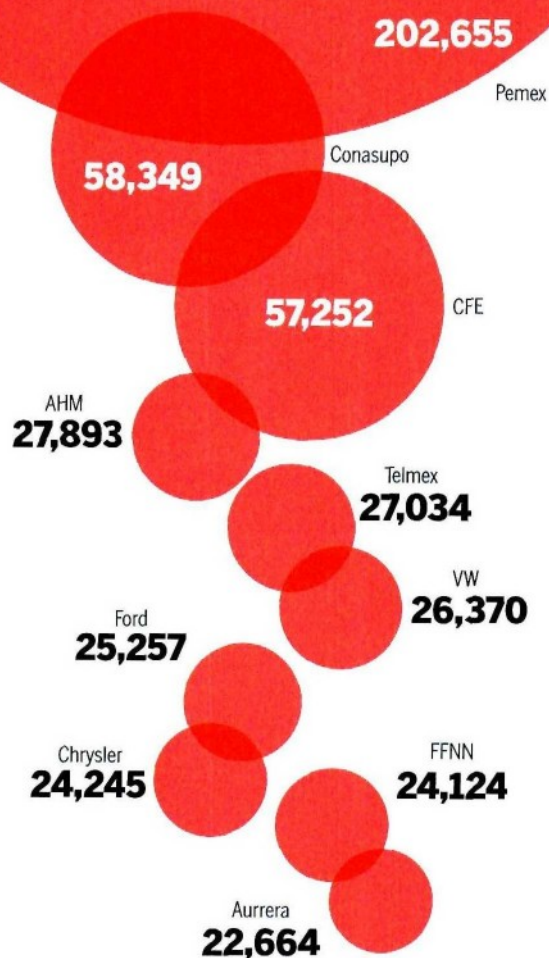
- Pemex**  
☛ Petróleo y gas
- Conasupo**  
☛ Alimentos
- CFE**  
☛ Electricidad
- Altos Hornos de México**  
☛ Siderurgia y metalurgia
- Teléfonos de México\***  
☛ Telecomunicaciones
- Volkswagen**  
☛ Automotriz
- Ford**  
☛ Automotriz
- Chrysler**  
☛ Automotriz
- Ferrocarriles Nacionales**  
☛ Transporte
- Aurrera\*\***  
☛ Comercio

\*Hoy integrado en América Móvil.  
\*\*Hoy Walmart.

VENTAS 1974  
☛ Cifras en millones de pesos



VENTAS A VALORES DE 2018  
☛ Cifras en millones de pesos



T O P 1 0

2018

VENTAS 2017

↪ Cifras en millones de pesos

**Pemex**

↪ Petróleo y gas

1,397,030

**América Móvil**

↪ Telecomunicaciones

1,021,634

**Walmart**

↪ Comercio

573,265

**CFE**

↪ Electricidad

493,891

**FEMSA**

↪ Holding

460,456

**General Motors**

↪ Automotriz

363,769

**FCA**

↪ Automotriz

346,412

**Alfa**

↪ Holding

317,627

**Bimbo**

↪ Alimentos

267,515

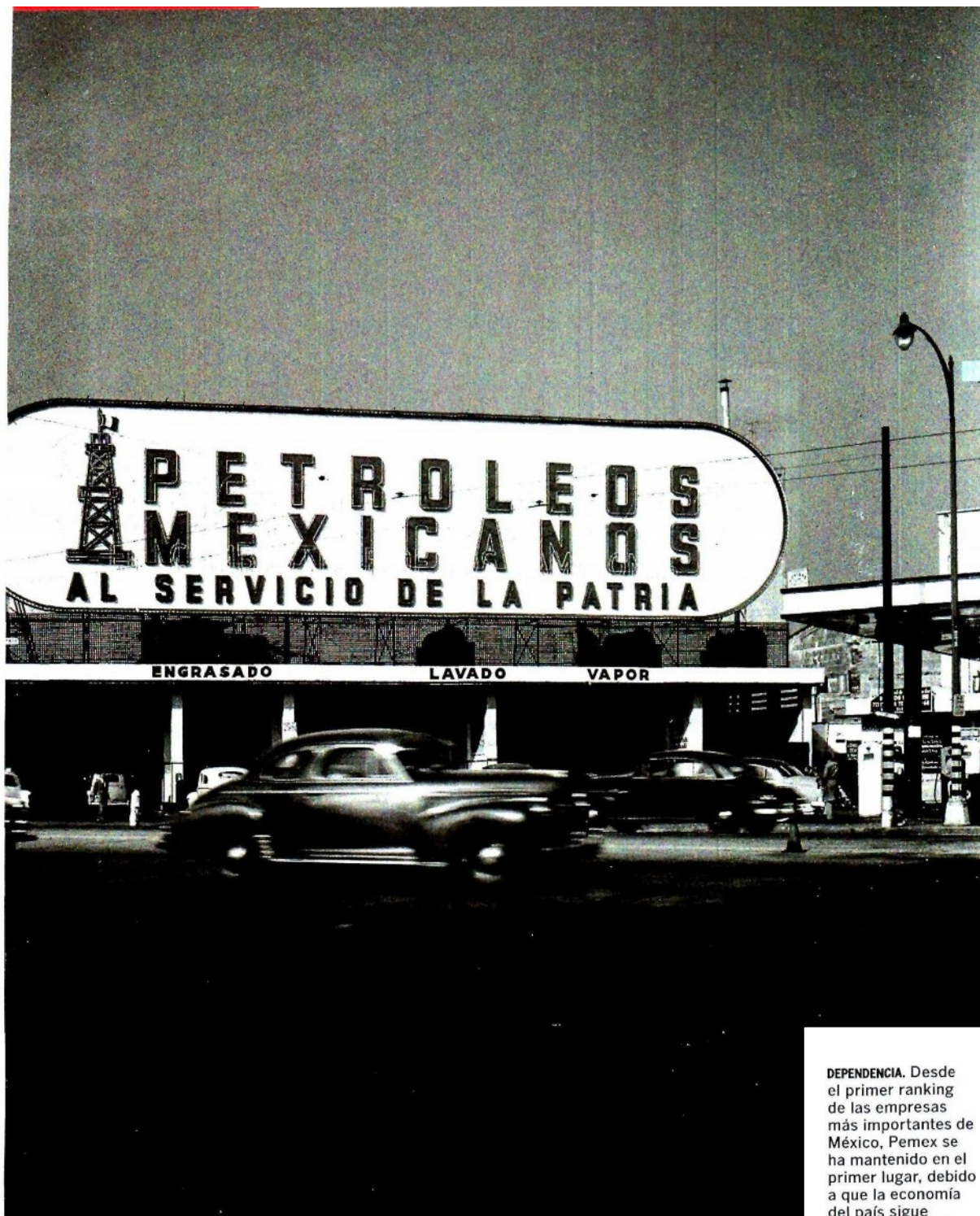
**Cemex**

↪ Cemento y materiales

258,131

EVOLUCIÓN. El ranking de "Las 500" fue portada por primera vez en 1977.





**DEPENDENCIA.** Desde el primer ranking de las empresas más importantes de México, Pemex se ha mantenido en el primer lugar, debido a que la economía del país sigue dependiendo del petróleo.