

Los límites de los Modelos Productivos en México

Enrique de la Garza Toledo

Opciones Teóricas

- El reto no es solo presentar alternativas de desarrollo sino criticar opciones teóricas
- Para el análisis del sector industrial y de la maquila no basta el nivel macroeconómico, tampoco el de las tres generaciones de la maquila, ni las teorías de la Innovación ni del Aprendizaje Tecnológico

El nivel de Modelo Productivo

- Además del nivel macroeconómico y el entorno industrial inmediato (cadenas productivas y de servicios, mercado de trabajo, instituciones) habría que considerar el del Modelo de Producción:
- Nivel de la tecnología (muy diferente de aprendizaje tecnológico y de innovación)
- Forma de organización
- Relaciones Laborales
- Perfil de la mano de obra

Perspectivas encubridoras

- Las perspectivas de tres generaciones de la maquila, de Innovación y de aprendizaje tecnológico en México se encargan de endulzar la dura realidad de un crecimiento promedio anual muy bajo, así como de la productividad, del empleo y de los salarios

TESIS

- ❖ El paradigma *Toyotismo-Flexibilidad* ha dominado la Reestructuración Productiva en México
- ❖ Ha adoptado la forma principal de toyotismo precario (aplicado sobre todo en la manufactura)
- ❖ Ha llegado a su límite para permitir incrementar la productividad en la coyuntura del inicio del siglo XXI — Crisis del toyotismo precario
- ❖ Usar el concepto modificado de modelo de producción

Configuración Laboral

- Abandono del concepto sistema y sustitución por el de configuración
- Que las estructuras (Modelo de Producción) no determinan a los actores (los presionan, acotan, calizan): interacciones y estrategias
- Implica la negociación cotidiana del orden, la no homogeneidad cultural en la empresa.

-Tecnología
-Organización
-Relaciones laborales
-Perfil de la mano de obra (calificación)
-Culturas laborales y gerenciales



Estrategias
e
Interacción

El modelo secundario exportador

- Tendencia a la concentración de la producción en pocas empresas macro, no en el empleo.

(No. De establecimientos grandes=0.6%; 78.8% de la producción; 42.3% del personal)

Exportación en manufactura / Exportación total (87.9% en 2007)

Exportación de la Maquila/Exportación manufactura: 55% (2005)

- Desaceleración del PIB Manufactura, empleos y salarios e incremento de la productividad laboral en el siglo XXI

Configuraciones Laboral en la manufactura

- A. Una minoría con tecnología de punta
- B. Una mayoría ha hecho cambios en organización del trabajo (comúnmente sencillos)
- C. La mayoría de los establecimientos y trabajadores no tienen sindicato (37.8% sindicalizados), sin prestaciones (42%) aunque con bajos salarios (81% menos de 5 salarios mínimos)
- D. La mayoría es mano de obra no calificada, de escolaridad media baja, de poca antigüedad en la empresa.

La vía principal el cambio en la organización del trabajo



Flexibilidad funcional

El terreno del Toyotismo en México

- I. Abundante mano de obra no calificada
- II. Sindicatos corporativos de Estado
- III. Gobierno que controla las relaciones laborales a favor de las empresas



Toyotismo Precario

Toyotismo Precario (predomina en la maquila)

- o Aplicación parcial del JIT y CTC
- o Segmentación entre trabajo de ocupación / Técnicos – Ingenieros
- o Predominio del obrero no calificado
- o No carreras profesionales
- o Flexibilidad salarial con bonos de bajos montos
- o Rigidez en el empleo vs. Rotación voluntaria alta
- o Flexibilidad funcional elevada
- o Bajos salarios (la mayoría de los obreros en la pobreza)

Los límites del Toyotismo Precario

- 1) Régimen de producción basado en la intensificación del trabajo
- 2) Límites físicos: la resistencia del trabajador
- 3) Límites sociales: Rotación externa, la demanda individual y colectiva
- 4) Crisis de las relaciones personales
- 5) Crisis de identidad frente a la mejora continua

Nuevo contexto de la crisis en México

- i. Crecimiento lento en USA
- ii. Competencia de China
- iii. Extensión del Toyotismo precario a sectores no maquiladores
- iv. Desarticulación de cadenas productivas y dependencia en maquinaria, equipo y en insumos de la exportación.
- v. Caída de IED
- vi. Fracaso de la privatización bancaria: crédito caro y escaso
- vii. Falta de política industrial
- viii. Crisis de la manufactura y caída del salario real
- ix. La reestructuración del corporativismo sindical y la vía baja del desarrollo

Crisis del modelo manufacturero exportador



Crisis de la productividad



Crisis del Toyotismo precario

Opciones (I)

El régimen fiscal de maquila inhibe la formación de cadenas productivas internas que se acopla con las estrategias de las transnacionales de subcontratación internacional (off shoring), ubicando en el país los segmentos productivos intensivos en mano de obra (bajos salarios, desprotección sindical)

Falsa la Teoría de la convergencia internacional de los niveles tecnológicos

Opciones (II)

- Cambio paulatino del decreto maquilador de fomento a la importación de insumos y maquinaria, al fomento de: uso de insumos y maquinarias nacionales, a las nuevas tecnologías, la I&D, la capacitación
- Plan de Desarrollo: ramas preferentes, no solo estímulos fiscales, clústeres, comercialización, ventas, I&D, organismos intermedios
- Nuevo papel de la banca de desarrollo
- Incremento de salarios, y democracia sindical